

Moduł IV PLANOWANIE I BUDŻETOWANIE

Dla kogo



Ten moduł polecamy szczególnie:

- ▶ Osobom, których celem jest rozpoczęcie procesu budżetowania w przedsiębiorstwie.
- ▶ Osobom odpowiedzialnym za planowanie i ocenę skuteczności inwestycji.
- ▶ Osobom, które chcą nauczyć się przygotowywać budżet projektów i śledzić jego wykonanie przy użyciu metody Metoda Earned Value.
- ▶ Kierownikom controllingu, dyrektorom finansowym odpowiedzialnym za wdrożenie procesu budżetowania.
- ▶ Osobom przygotowującym się do pracy w obszarze controllingu i planowania.



Cele szkolenia

Jeśli chcesz dowiedzieć się:

- ▶ Jak wprowadzić proces budżetowania w swojej firmie.
- ▶ Jak przygotować plan projektu.
- ▶ Jak przygotować plan inwestycji i ocenić jej opłacalność.
- ▶ Jak wprowadzić ośrodki odpowiedzialności w przedsiębiorstwie.

Korzyści



Po ukończeniu szkolenia

- ▶ Umiał zastosować metodę Metoda Earned Value do śledzenia wykonania budżetu.
- ▶ Wprowadzić ośrodki odpowiedzialności i określić ich zadania w przedsiębiorstwie.
- ▶ Wdrożyć plan budżetowania w organizacji.
- ▶ Dobrze przygotować harmonogram budżetu i określić zapas czasowy dla poszczególnych zadań.

PROGRAM

1. Ośrodki odpowiedzialności w przedsiębiorstwie i ich rola.
2. Budżet jako kierunek rozwoju organizacji.
3. Metody i proces budżetowania, budżety częściowe.
4. Budżet operacyjny, finansowy – budowa master budget w przedsiębiorstwie produkcyjnym oraz usługowym.
5. CPM – metoda ścieżki krytycznej i jej zastosowanie w budowaniu harmonogramu budżetu.
6. Planowanie inwestycji metodą TCO (Total Cost of Ownership) w ujęciu wynikowym i gotówkowym. Wskaźniki oceny planów inwestycyjnych.
7. Budżet projektu i kontrola wykonania projektu pod względem kosztu i czasu realizacji w odniesieniu do założonego planu (Metoda Earned Value).
8. Budżetowanie elastyczne sprzedaży – zastosowanie współczynników zmienności.
9. Kontrola wykonania budżetu.
10. Zarządzania i kontrola kosztów poprzez odchylenia.
11. Konceptji Beyond Budgeting i koncepcja alternatywnego budżetowania ABB.